

Herramientas de inicio para análisis e implantación lean

Modalidad: curso e-Learning Duración: 20 horas

Categorías: Comercio y marketing

OBJETIVOS

1. Conocer los aspectos fundamentales de Lean manufacturing para aprender aquellos aspectos que hacen mejorar la productividad en las empresas y aquellos otros que no aportan valor y reducen la eficiencia y eficacia de las mismas.
2. Conocer los principios y estructura del sistema Lean dentro de entornos productivos para aprender a diferenciar valor añadido vs despilfarro, y saber qué medidas correctivas adoptar en todas aquellas variables consideradas despilfarro.
3. Conocer los pasos a seguir en la implementación del VSM y aprender a realizar un diagrama de flujo para saber ilustrar, analizar y mejorar los pasos necesarios para la elaboración de productos y servicios.
4. Conocer las técnicas Lean. Herramienta 5S como punto de partida para introducir la filosofía Lean manufacturing en la empresa.

CONTENIDOS

Unidad 1. Aspectos fundamentales

1. Aspectos fundamentales del Lean Manufacturing
 - 1.1 El modelo tradicional de producción
 - 1.2 Definición Lean Manufacturing
2. Antecedentes del Lean Manufacturing
 - 2.1 Modelo toyotista
3. Sistema Lean. Estructura
4. Principios del sistema Lean

Unidad 2. Principios y estructura

1. Concepto de valor añadido y despilfarro
2. Tipos de despilfarro
 - 2.1 Despilfarro por sobreproducción
 - 2.2 Despilfarro por tiempos de espera
 - 2.3 Despilfarro por exceso de existencias o inventario
 - 2.4 Despilfarro por movimientos innecesarios y transporte
 - 2.5 Despilfarro por defectos

2.6 Despilfarro por reprocesos o procesos inapropiados

2.7 Despilfarro por desaprovechamiento de las capacidades humanas

Unidad 3. Implementación del VSM

1. Concepto

2. Pasos en la implementación VSM

3. Identificación de oportunidades de mejora a través del VSM

4. Simbología

Unidad 4. Herramienta 5S

1. Las técnicas Lean. Introducción

2. 5S

2.1 Eliminar (Seri)

2.2 Ordenar (Seiton)

2.3 Inspección y limpieza (Seiso)

2.4 Estandarización (Seiketsu)

2.5 Disciplina (Shitsuke)

2.6 Beneficios de la 5S