

Optimización de la cadena logística

Modalidad: curso e-Learning Duración: 50 horas

Categorías: Administración y gestión

OBJETIVOS

- Conocer el concepto de cadena de suministro y sus factores.
- Definir las fases y operaciones a realizar dentro de la cadena logística de acuerdo con los niveles de Servicio y la calidad establecidos para realizar el seguimiento de las mercancías.
- Entender en qué consiste la logística inversa y las estrategias y procesos para aplicarla.
- Conocer como se llevan a cabo las devoluciones y las causas que posibilitan la aparición de la logística inversa.
- Identificar las incidencias, imprevistos y errores humanos que se producen en el proceso de distribución.
- Identificar los sistemas informáticos y tecnología aplicada para la realización del seguimiento y localización física de la mercancía en el proceso de distribución.

CONTENIDOS

UD1.Cadena de Suministro

1. Cadena de Suministro
 - 1.1 Factores: proveedores, empresa, clientes, empresas de transporte, almacenes en tránsito, centrales de compra y distribución
2. Flujos en la cadena de suministro
3. Objetivos. Cómo lograrlos. Interacción de actores y sinergias a conseguir
 - 3.1 Ventajas de la integración logística frente a tratamientos aislados
 - 3.2 El lead-time y su control
 - 3.3 La cadena de valor añadido
 - 3.4 El servicio al cliente
- 4 La Gestión de la Cadena de Suministro
 - 4.1 Aprovisionamiento y compras
 - 4.2 La función de aprovisionamiento
 - 4.3 Principales actividades del proceso de aprovisionamiento
 - 4.4 Contratación y negociación
 - 4.5 Emisión y seguimiento de pedidos
 - 4.6 Funciones propias del departamento de compras
5. Producción, almacenaje y distribución

- 5.1 Función del departamento de almacén
- 5.2 Diseño de la Red de Distribución y Almacenamiento
- 6. Las mejores prácticas

UD2.Logística Inversa

- 1. Logística Inversa
- 2. Devoluciones y Logística Inversa
- 3. Estrategia Empresarial de la Logística Inversa
- 4. Procesos de la Logística Inversa
- 5. Posibles límites a la Logística Inversa
- 6. Causas de la aparición de la Logística Inversa
- 7. La Logística Inversa en la cadena de valor. Política de devoluciones
- 8. Logística Inversa y legislación

UD3.Optimización y costos Logísticos

- 1. Introducción
- 2. Los costes logísticos y su estructura: fijos y variables
- 3. Clases de costes y clasificación
- 4. Sistema tradicional y ABC de costes
 - 4.1 Antecedentes de costes ABC
 - 4.2 Pasos para el diseño de un buen sistema ABC
 - 4.3 ABM (Activity Based Management o Sistema De Costo Por Actividad)
 - 4.4 Identificación de los costos: Estándar - históricos
 - 4.5 Indicadores en la cadena de suministro. Gestión de costes basados en KPI's
- 5. Estrategia y costos logísticos
- 6. Líneas de acción general
- 7. Concepto de costo total
- 8. Distribución diferenciada
- 9. Medidas para optimizar el costo logístico
- 10. Optimización mediante la reorganización de actividades y funciones
- 11. Reingeniería de Costes. Medidas y control
- 12. Cuadro de control de costos y pirámide de información

UD4.Redes de distribución

- 1. Introducción: redes de distribución
 - 1.1 Diferentes modelos de redes de distribución
- 2. Planificación por requerimientos. PRM
- 3. Programación por suministro. PRD
- 4. Kanban

4.1 Comparación de las filosofías de programación del suministro Kanban/Jit y la programación de suministro para inventarios

UD5.Imprevistos e incidencias en cadena logística

1. Introducción
- 2 Incidencias, imprevistos y errores humanos en el proceso de distribución
 - 2.1 Errores más frecuentes en logística
 - 2.2 Puntos críticos del proceso. Importancia cualitativa y monetaria de las mismas
 - 2.3 Análisis de determinados procesos críticos
3. Seguimiento y localización física de la mercancía en el proceso de distribución
4. Sistemas informáticos y tecnología aplicada: gps, satélite, radiofrecuencia
5. Pérdidas por robos
6. Acceso del cliente a la información
7. Determinación de responsabilidades ante una incidencia
 - 7.1 Determinación de responsabilidades ante una incidencia
 - 7.2 Incidencias y su tratamiento informático

UD6.Información, comunicación y cadena de suministro

1. Introducción
2. Tecnología y sistemas de información en logística
3. La comunicación formal e informal
4. Sistemas de utilización tradicional y de vanguardia