

Planificación logística

Modalidad: curso e-Learning Duración: 50 horas

Categorías: Administración y gestión

OBJETIVOS

- Saber definir la previsión de la demanda según el tipo de empresa y procesos de producción
- Conocer la función productiva de la empresa y el aprovisionamiento
- Conocer los elementos que intervienen en la planificación de la producción
- Conocer la clasificación de la producción/distribución
- Identificar el nivel de producción y capacidad productiva
- Conocer las estrategias actuales de organización de la producción
- Conocer las técnicas de planificación, programación y control de proyectos, así como los métodos
- Definir las actividades y aprender a representar gráficamente un plan de producción
- Conocer las aplicaciones informáticas de planificación y control de proyectos.

CONTENIDOS

UD1 Previsión de la demanda

1. Definición de la demanda según tipos de empresa y procesos de producción
2. Tipos de demanda y procesos de producción
3. Previsión de demandas y plan de venta
 - 3.1. Variables a considerar
 - 3.2. Políticas y estrategias de comunicación posibles
4. Previsión de la actividad y de los costes
 - 4.1. Técnicas y hojas de cálculo: formulas habituales
 - 4.2. Cuadros de control y presupuesto

UD2. Planificación de la producción/distribución

1. La función productiva de la empresa y el aprovisionamiento
2. Elementos que intervienen en la planificación de la producción
 - 2.1. Procesos de fabricación
 - 2.2. Equipos e instalaciones
 - 2.3. Capacidad de producción
 - 2.4. Estructura de fabricación de un producto
 - 2.5. Disposición de mano de obra directa

- 2.6. Relación con proveedores
- 2.7. Calidad y costes de producción/distribución

UD3. Organización de la producción/distribución

- 1. Clasificación de la producción/distribución
 - 1.1. Producción regular y extraordinaria
 - 1.2. Producción por montaje
 - 1.3. Producción por lotes
 - 1.4. Producción sobre pedidos
 - 1.5. Producción sobre proceso continuo
 - 1.6. Producción para stock
 - 1.7. Producción por proyectos
- 2. Nivel de producción y capacidad productiva: concepto y niveles
 - 2.1. Capacidad ideal
 - 2.2. Capacidad práctica
 - 2.3. Capacidad normal
- 3. Estrategias actuales de organización de la producción: procesos flexibles, rápidos y adaptados a la variabilidad de la demanda y necesidades.

UD4. Técnicas de planificación y control de proyectos

- 1. Introducción a los sistemas de planificación, programación y control de proyectos
- 2. Definición de actividades
- 3. Representación gráfica de un plan de producción
- 4. Teoría de las restricciones (cuello de botella)
 - 4.1. Restricción de mercado
 - 4.2. Restricción de materiales
 - 4.3. Restricción de capacidad
 - 4.4. Restricción logística
 - 4.5. Restricción administrativa
 - 4.6. Restricción de comportamiento
- 5. Cálculo de tiempos y holguras
- 6. Calendario de nivelación y ejecución de registros
- 7. Métodos de control de planes de producción
 - 7.1. PERT y CPM
 - 7.2. Gantt
 - 7.3. Método Roy o de potenciales
- 8. Ejemplos prácticos sobre la aplicación de los métodos de control
- 9. Aplicaciones informáticas de planificación y control de proyectos

UD5. Gestión de la producción y aprovisionamiento.

1. Concepto e importancia de la gestión de la producción y aprovisionamiento
2. La política de aprovisionamiento en el marco de la empresa
 - 2.1. Funciones de aprovisionamiento
 - 2.2. Fases del aprovisionamiento
 - 2.3. Objetivos de la función de aprovisionamiento
 - 2.4. Incidencias sobre la gestión de stock
3. Métodos de gestión de la producción
 - 3.1. Planificada
 - 3.2. Por demanda
 - 3.3. Multiproyecto de estudio
4. Niveles de gestión de la producción
 - 4.1. Programa director
 - 4.2. Determinación de necesidades o requerimientos de material
 - 4.3. Orden de pago
 - 4.4. Seguimiento y control de flujos
5. Variables de influencia en las necesidades de aprovisionamiento
 - 5.1. Volumen de pedido
 - 5.2. Costo
 - 5.3. Plazo de aprovisionamiento
 - 5.4. Plazo de pago

UD6. Planificación de requerimientos y necesidades de producción

1. Fundamentos y conceptos de un sistema MRP (Material Requirement Planning)
 - 1.1. Objetivos
 - 1.2. Beneficios
2. Estructura Básica de un sistema MRP
 - 2.1. Flujo de proceso
 - 2.2. Elementos básicos de entrada: Listas de Materiales (BOM); Plan Maestro de producción; Registro de Inventarios
 - 2.3. Elementos básicos de salida: Plan de materiales; registros secundarios; datos de transacciones de inventarios
3. Funcionalidades básicas de un MRP
 - 3.1. Cálculo de requerimientos netos
 - 3.2. Definición de tamaño de lote
 - 3.3. Desfase de tiempo
 - 3.4. Explosión de materiales
 - 3.5. Iteración
4. Requerimientos de recursos productivos (MRP II)

- 4.1. Descripción
- 4.2. Ámbito
- 5. Aplicaciones de gestión de la producción informática
 - 5.1. Ficheros básicos
 - 5.2. Elaboración de informes: costes
- 6. Otros métodos
 - 6.1. Just in time
 - 6.2. Técnica Kanban
- 7. Optimización de la cadena de suministro
 - 7.1. Capacidad de la producción
 - 7.2. Variabilidad de la demanda

UD7. Planificación de los recursos de distribución

- 1. Planificación del DRP (Distribution Requirement Planning)
 - 1.1. Concepto
 - 1.2. Finalidad
- 2. Estructura del DRP
- 3. Fases integrantes de un proceso DRP
- 4. Técnicas de DRP
 - 4.1. Métodos de Brown y Martin
- 5. Flujo de los procesos
- 6. Cálculo de las necesidades de distribución
- 7. Implementación del DRP
 - 7.1. La tabla DRP
 - 7.2. La combinación de tablas